

Atrakcyjność inwestycyjna regionów Polski 2011

Prof. dr hab. Hanna Godlewska – Majkowska
Instytut Przedsiębiorstwa Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie

Dr Patrycjusz Zarębski
Politechnika Koszalińska

Warszawa , 15 listopada 2011r

Raporty atrakcyjności inwestycyjnej Instytutu Przedsiębiorstwa KNoP SGH



Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna (PAI)

- PAI - zespół regionalnych walorów lokalizacyjnych, które mają wpływ na osiągnięcie celów inwestora (np. w postaci kształtowania się kosztów prowadzonej działalności gospodarczej, przychodów ze sprzedaży, rentowności netto oraz konkurencyjności danej inwestycji)



Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna

- zdolność skłonienia inwestorów do wyboru regionu jako miejsca lokalizacji inwestycji
- **zdolność regionu do absorpcji kapitału finansowego i rzeczowego w formie inwestycji**



ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA

Ujęcie: gospodarka narodowa, przemysł, turystyka, usługi dla biznesu, handel i naprawy

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna (PAI 1, PAI 2)

MIKROKLIMAT ZASOBY PRACY

MIKROKLIMAT INFRASTRUKTURA
TECHNICZNA

MIKROKLIMAT INFRASTRUKTURA
SPOŁECZNA

MIKROKLIMAT RYNKOWY

MIKROKLIMAT ADMINISTRACJA

WSKAŹNIK SYNTETYCZNY PAI

NUTS 2
NUTS 3
NUTS 4
NUTS 5

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

MIKROKLIMAT
PRODUKTYWNOŚĆ PRACY

MIKROKLIMAT
NAKŁADY INWESTYCYJNE

MIKROKLIMAT
RENTOWNOŚĆ MAJĄTKU
TRWAŁEGO

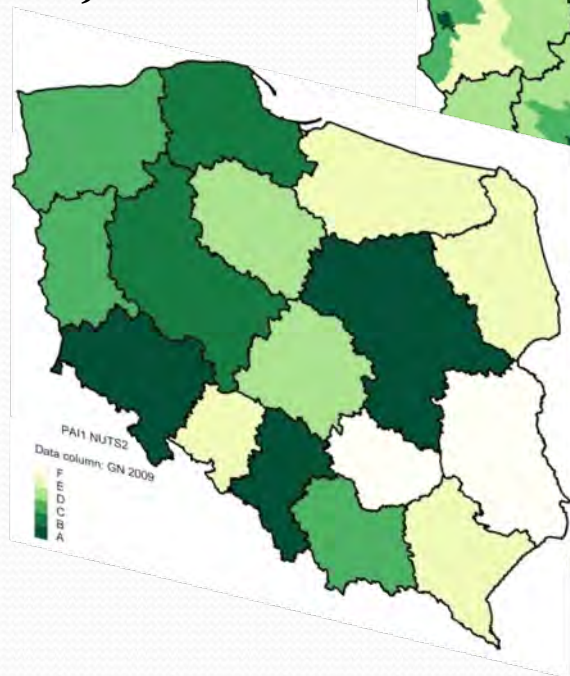
MIKROKLIMAT
SAMOFINANSOWANIE JST

WSKAŹNIK SYNTETYCZNY RAI

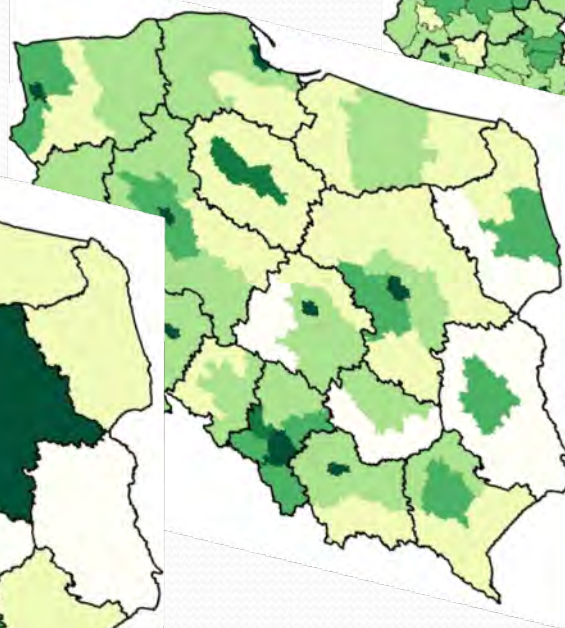
NUTS 2

POZIOMY ANALIZY

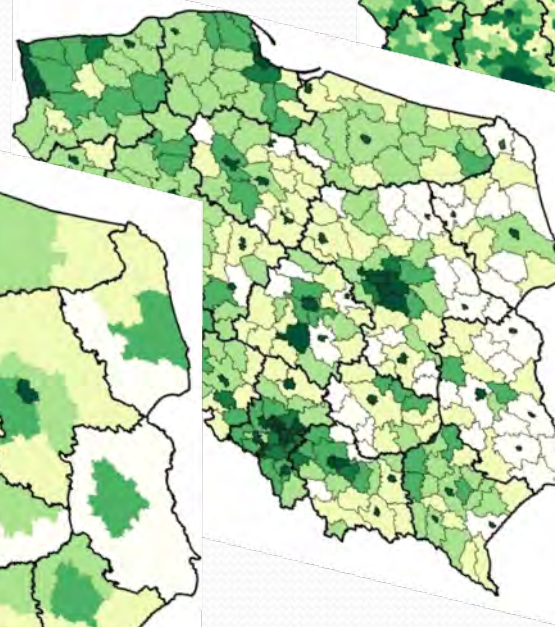
WOJEWÓDZTWA



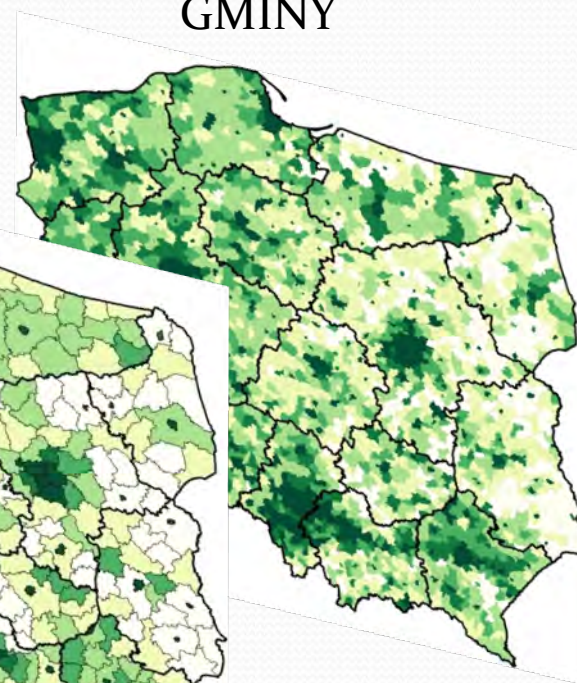
PODREGIONY



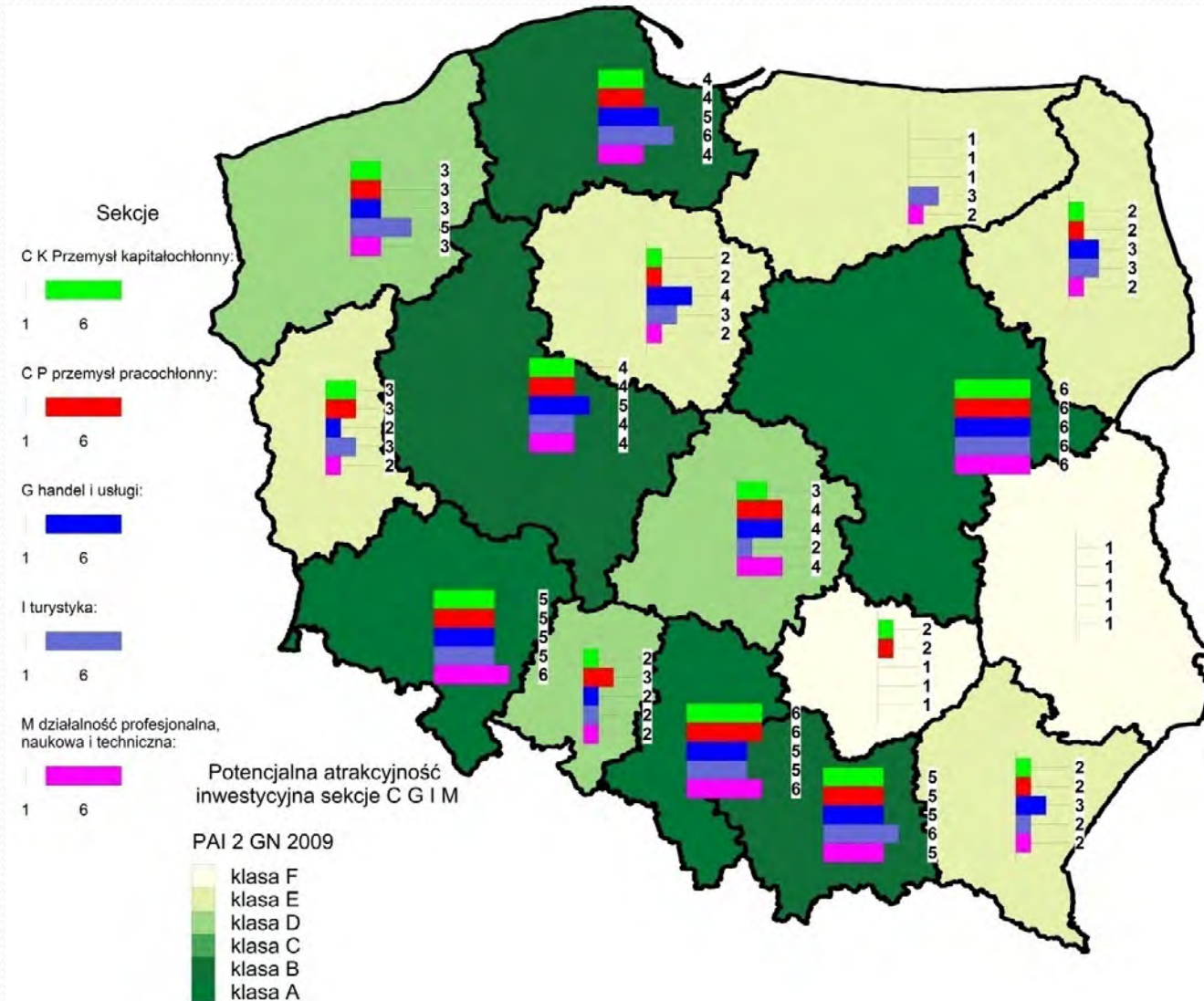
POWIATY



GMINY



Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna województw w Polsce w podziale na podstawowe sekcje gospodarcze



Zestawienie wskaźników atrakcyjności inwestycyjnej dla województw

Województwo	PAI1 GN	PAI2 GN	RAI GN	PAI1 C	PAI2 C KAPITAŁ	PAI2 C PRACA	RAI C	PAI1 G	PAI2 G	RAI G	PAI1 I	PAI2 I	RAI I	PAI1 M	PAI2 M	RAI M
DOLNOŚLĄSKIE	A	A	B	A	B	B	B	A	B	C	B	B	A	A	A	C
KUJAWSKO-POMORSKIE	D	E	C	D	E	E	C	E	C	C	D	D	D	D	E	D
LUBELSKIE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LUBUSKIE	C	E	F	D	D	D	D	C	E	E	C	D	E	D	E	E
ŁÓDZKIE	D	D	C	C	D	C	D	C	C	B	D	E	D	D	C	A
MAŁOPOLSKIE	C	B	D	C	B	B	B	C	B	D	A	A	D	C	B	C
MAZOWIECKIE	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
OPOLSKIE	E	D	C	E	E	D	B	E	E	B	F	E	D	E	E	D
PODKARPACKIE	E	E	F	E	E	E	F	F	D	F	E	E	F	E	E	E
PODLASKIE	E	E	F	F	E	E	E	E	D	F	E	D	E	E	E	E
POMORSKIE	B	B	A	C	C	C	A	B	B	B	B	A	C	B	C	A
ŚLĄSKIE	A	A	A	A	A	A	B	A	B	B	C	B	C	A	A	A
ŚWIĘTOKRZYSKIE	F	F	E	E	E	E	C	F	F	F	F	F	E	F	F	E
WARMIŃSKO-MAZURSKIE	E	E	E	F	F	F	F	D	F	E	D	D	B	E	E	E
WIELKOPOLSKIE	B	B	D	B	C	C	B	C	B	C	C	C	D	B	C	D
ZACHODNIOPOMORSKIE	C	D	B	D	D	D	E	C	D	B	A	B	B	D	D	8D

WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE

PAI 2

Gospodarka narodowa klasa A

Przemysł kapitałochłonny i pracochłonny klasa B

Handel klasa B

Turystyka klasa B

Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa A

RAI

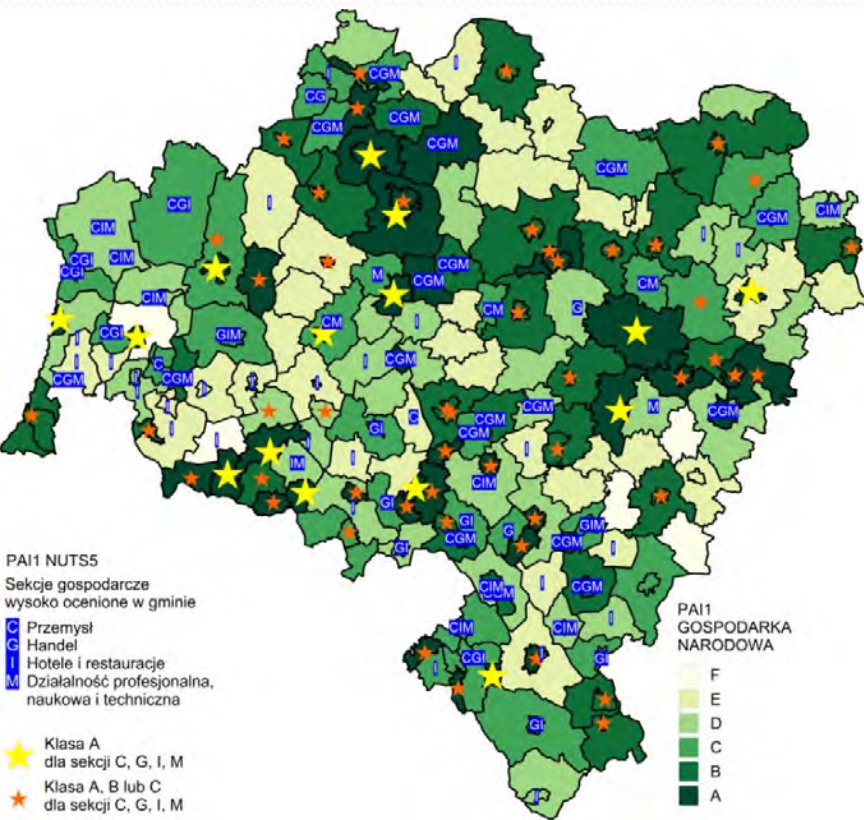
Gospodarka narodowa klasa B

Przemysł klasa B

Handel klasa C

Turystyka klasa A

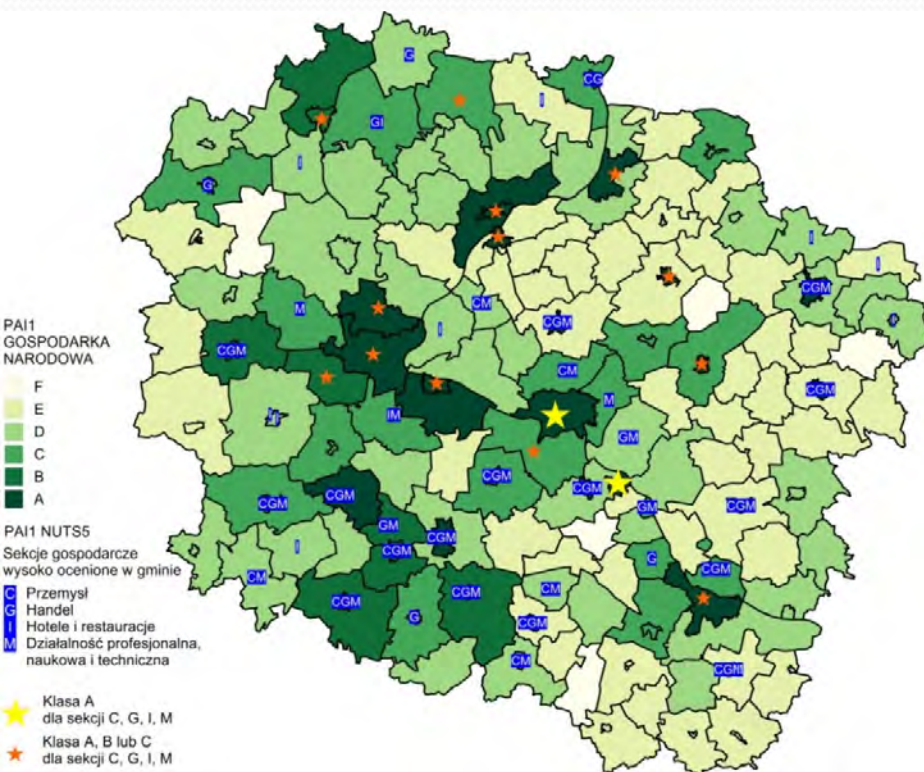
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa C



- Bardzo korzystne położenie geopolityczne
- Bardzo dobrze rozwinięta infrastruktura transportowa
- Obecność licznych uczelni wyższych
- Bogactwo kulturowe i walory przyrodnicze
- Wysoki poziom rozwoju przemysłu
- Najliczniejsze w Polsce podstrefy ekonomiczne, oferujące dogodne warunki prowadzenia działalności gospodarczej inwestorom

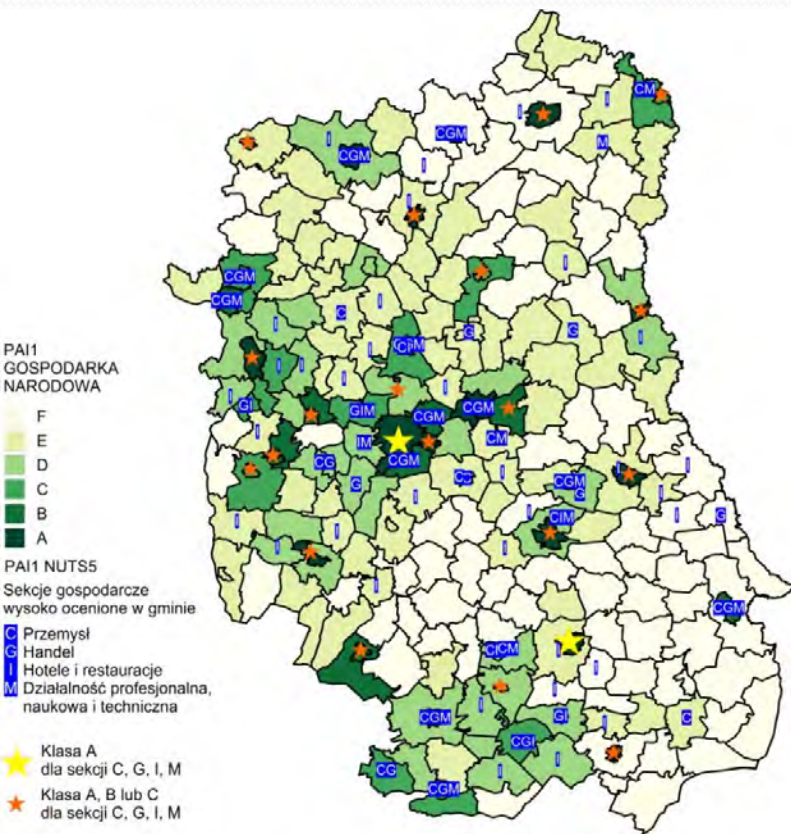
WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE

PAI₂
Handel klasa C
RAI
Gospodarka narodowa klasa C
Przemysł klasa C
Handel klasa C



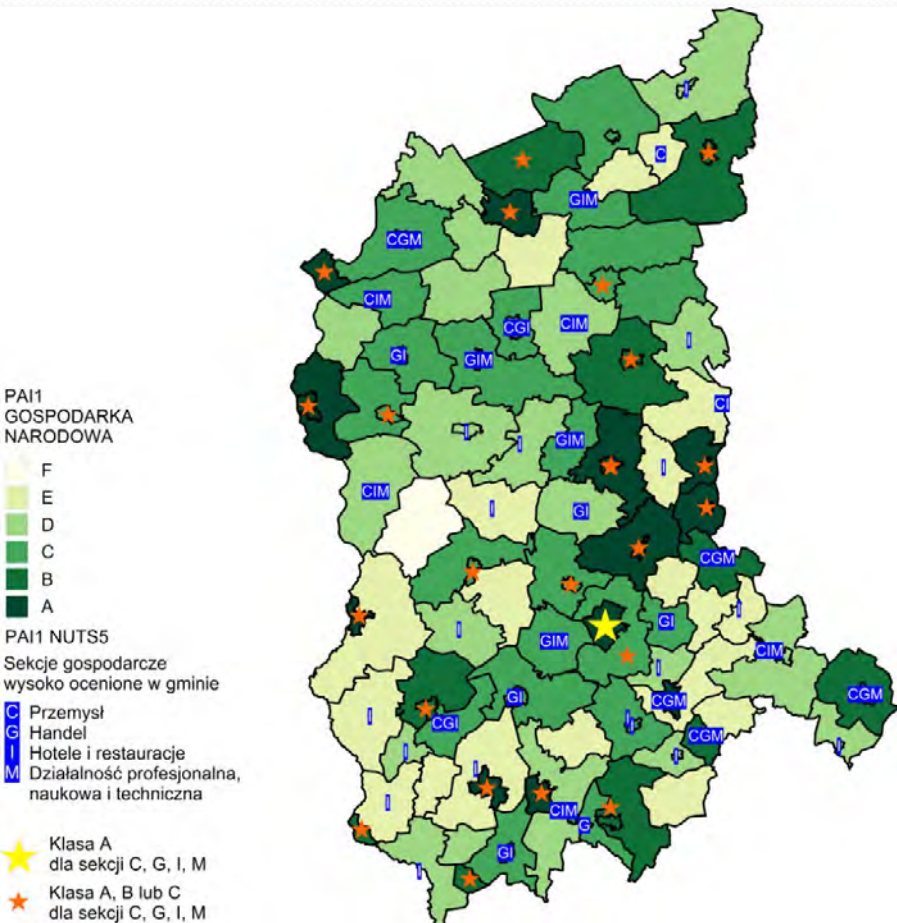
- Położenie w centrum Polski, gdzie krzyżują się ważne szlaki transportowe, w tym linie należące do transeuropejskiej sieci transportowej TEN-T, co ułatwia dostęp do polskich rynków i dostawców, tak polskich, jak i zagranicznych
- Dobry dostęp do infrastruktury społecznej, w tym szczególnie do jednostek medycznych i uzdrowiskowo-sanatoryjnych
- Bogate zaplecze naukowo – badawcze
- Bogactwo kulturowe i walory przyrodnicze
- Wysoko rozwinięte rolnictwo, zarówno produkcja roślinna jak i produkcja zwierzęca, stanowiące fundament rozwoju przemysłu spożywczego
- Tradycje przemysłowe, szczególnie w zakresie przemysłu chemicznego, środków transportu i elektroniki
- Dobre warunki do rozwoju energetyki odnawialnej
- Obecność ośrodków wspierających przepływ nowoczesnych rozwiązań z nauki do przemysłu np. Centrum Transferu Technologii w Toruniu

WOJEWÓDZTWO LUBELSKIE



- Korzystne położenie na międzynarodowym szlaku transportowym - paneuropejskim korytarzu Wschód-Zachód, co umożliwia dostęp do rynków zagranicznych, szczególnie Ukrainy i Białorusi
- Stosunkowo niskie koszty pracy (wynagrodzenia koszty pracy: 87,9% średniej krajowej), przy jednoczesnym dostępie do wykwalifikowanych kadr w miastach regionu
- Duży potencjał naukowo-badawczy, dzięki ważnej roli ośrodka lubelskiego w nauce polskiej i szkolnictwie wyższym.
- Tradycje przemysłowe, szczególnie w odniesieniu o przemysłu środków transportu, maszynowego, chemicznego oraz spożywczego,
- Predyspozycje do rozwoju BPO z uwagi na dostęp do wykwalifikowanych kadr, przy jednoczesnym niewysokim poziomie oczekiwań płacowych.

WOJEWÓDZTWO LUBUSKIE



- Bardzo korzystne położenie geopolityczne, przy granicy zachodniej co umożliwia dostęp do rynków zagranicznych
- Dobrze rozwinięta sieć transportu wodnego
- Bardzo dobry dostęp do Internetu (pod tym względem województwo należy do najwyżej ocenianych regionów w Polsce)
- Aktywność w obrębie euroregionów, elementem wyróżniającym Ziemię Lubuską jest transgraniczna lokalizacja międzynarodowego uniwersytetu „Viadrina”
- Bardzo duża lesistość, atrakcje turystyczne oraz liczne jeziora sprzyjające rozwojowi turystyki
- Dobre warunki rozwoju przemysłu dzięki obecności szkół wyższych prowadzących kierunki politechniczne oraz atrakcyjne oferty specjalnych stref ekonomicznych

WOJEWÓDZTWO ŁÓDZKIE

PAI₂

Przemysł pracochłonny klasa C

Handel klasa C

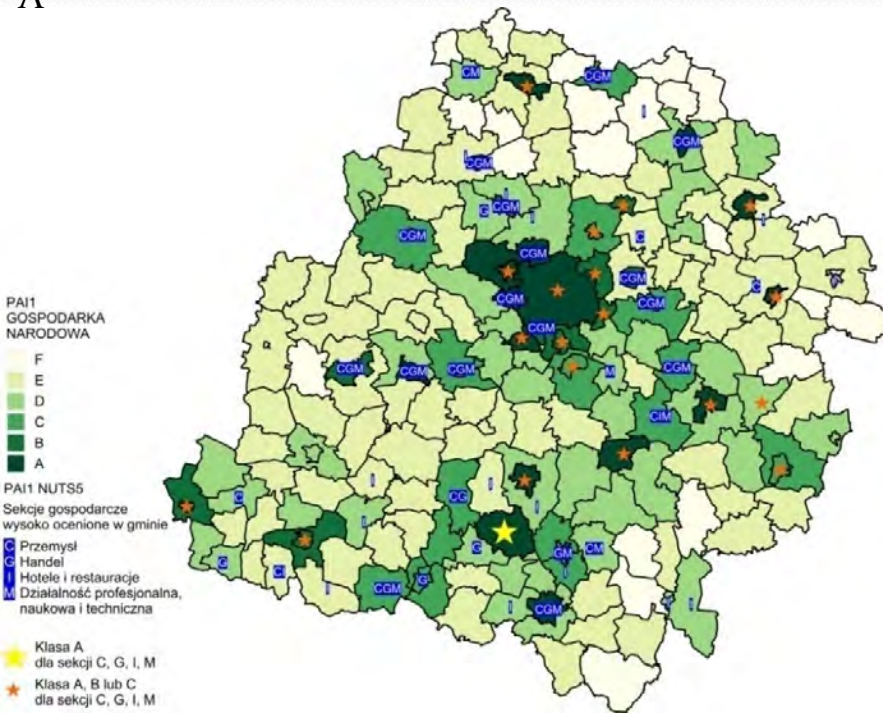
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa C

RAI

Gospodarka narodowa klasa C

Handel klasa B

Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa A



- Znakomite położenie komunikacyjne, w województwie planowany jest węzeł autostrad (w okolicach Strykowa), dzięki czemu województwo będzie miało najlepszą w Polsce lokalizację dla inwestycji przeznaczonych na rynek krajowy
- Dostęp do dużych zasobów pracy
- Duży potencjał naukowo - badawczy łódzkich szkół wyższych i ośrodków naukowych
- Znaczne zasoby węgla brunatnego, dzięki czemu województwo dysponuje nadwyżką taniej energii elektrycznej
- Bardzo duże zasoby wód termalnych, które mogą być podstawą rozwoju energii odnawialnej oraz rozwoju funkcji uzdrowiskowych regionu
- Atrakcyjne oferty inwestycyjne dla inwestorów w podstrefach specjalnych stref ekonomicznych

WOJEWÓDZTWO MAŁOPOLSKIE

PAI 2

Gospodarka narodowa klasa B

Przemysł kapitałochłonny i pracochłonny klasa B

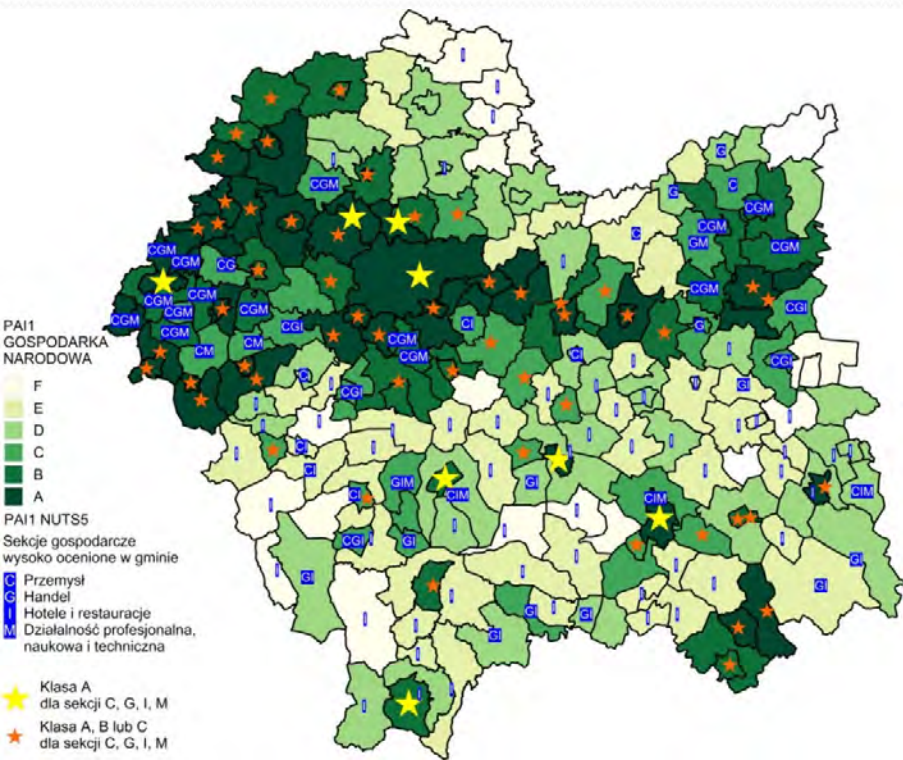
Handel klasa B, Turystyka klasa A

Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa B

RAI

Przemysł klasa B

Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa C



- Dogodne połączenia komunikacyjne: główny korytarz tranzytowy z Europy Zachodniej na Ukrainę (autostrada A4), sprzyjające połączenia kolejowe (przez region przebiega również europejski korytarz transportowy TINA III)
- Duży potencjał naukowy i badawczy krakowskich uczelni wyższych oraz ośrodków naukowych
- Duże zasoby pracy, zarówno niskokwalifikowanej o małych oczekiwaniach płacowych, jak i specjalistów o wysokich kwalifikacjach
- Wysokie walory turystyczne, obiekty należące do listy światowego dziedzictwa UNESCO, takie jak: Stare Miasto w Krakowie, Auschwitz-Birkenau, Zabytkowa Kopalnia Soli w Wieliczce, Kalwaria Zebrzydowska
- Zachęty inwestycyjne dla inwestorów oferowane w podstrefach specjalnych stref ekonomicznych

WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE

PAI 2

Gospodarka narodowa klasa A, Przemysł kapitałochłonny i pracochłonny klasa A

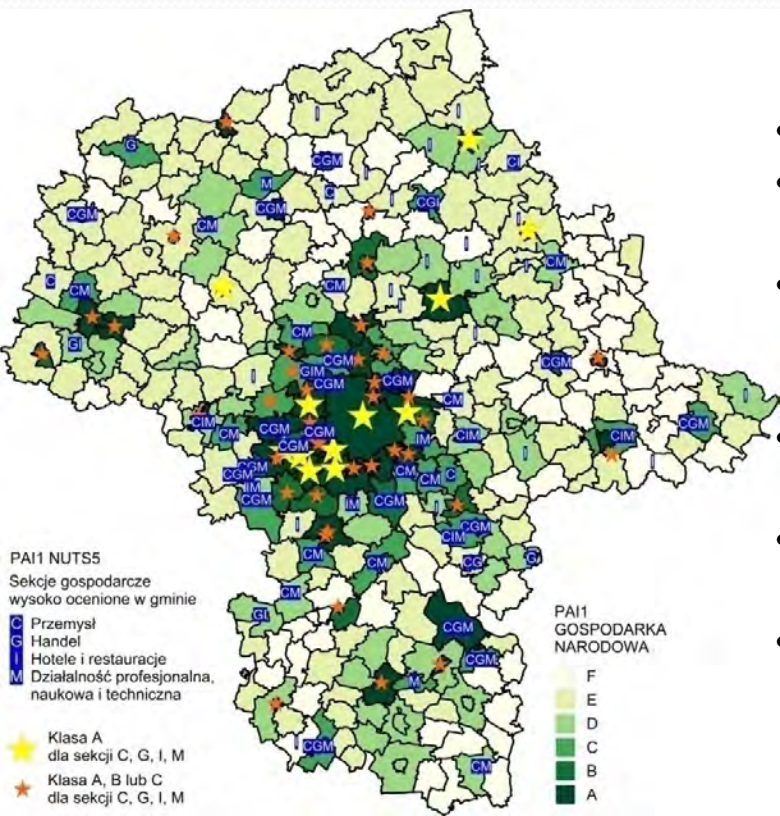
Handel klasa A, Turystyka klasa A

Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa A

RAI

Gospodarka narodowa klasa A, Przemysł klasa A, Handel klasa A, Turystyka klasa A

Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa A



- Centralnie położenie na skrzyżowaniu szlaków komunikacyjnych oraz lokalizacja w transeuropejskich korytarzach transportowych
- Obecność bardzo licznych uczelni i ośrodków naukowych
- Najwyższy w kraju poziom produktu krajowego brutto na osobę
- Duże zasoby pracy, zarówno o niskich kwalifikacjach i niskich oczekiwaniach płacowych, jak specjalistów rozmaitych dziedzin
- Bardzo wysoka wydajność pracy, rekompensująca stosunkowo wysoki poziom wynagrodzeń
- Obecność Warszawskiej Giełdy Papierów Wartościowych - centrum kapitałowego Europy Środkowej i Wschodniej
- Zachęty inwestycyjne dla inwestorów oferowane w podstrefach specjalnych stref ekonomicznych

WOJEWÓDZTWO OPOLSKIE

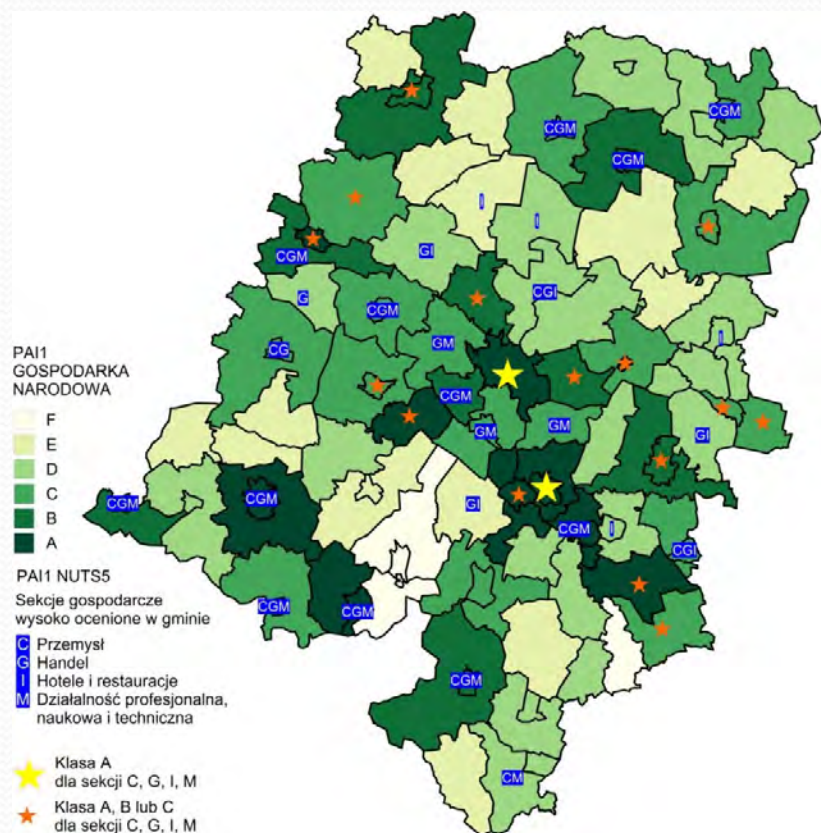
RAI

Gospodarka narodowa klasa C

Przemysł klasa B

Handel klasa B

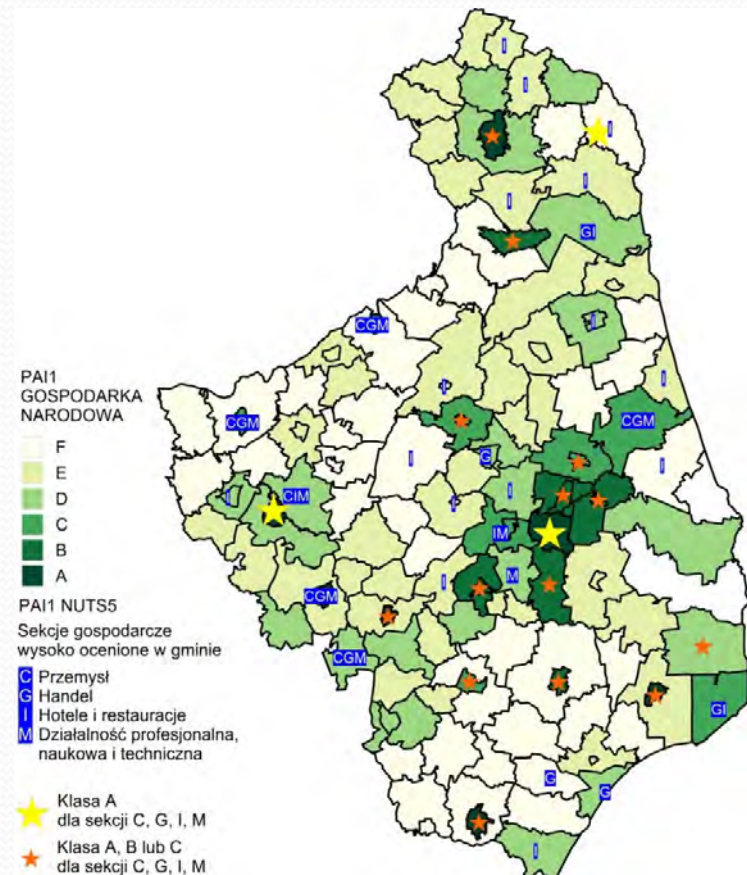
- Położenie na głównych krajowych i europejskich szlakach komunikacyjnych i transportowych (autostrada A 4)
- Doskonały dostęp do żeglugi śródlądowej, dzięki Odrze oraz kanałowi Gliwice-Kędzierzyn Koźle (port w Kędzierzynie jest największym portem śródlądowym w Polsce)
- Dobrze rozwinięta infrastruktura komunikacyjna, w tym dostęp do Internetu (województwo należy pod tym względem do przodujących w kraju),
- Obecność uczelni wyższych
- Bogate zasoby dla przemysłu mineralnego - możliwość specjalizacji w sektorach wspierających przemysł budowlany
- Wielokulturowość mieszkańców województwa, z czego wynika ich tolerancja i otwartość na napływ kapitału zagranicznego, cechę tę wzmacnia przynależność Opolszczyzny do Euroregionów Pradziad i Śląsk



WOJEWÓDZTWO PODLASKIE

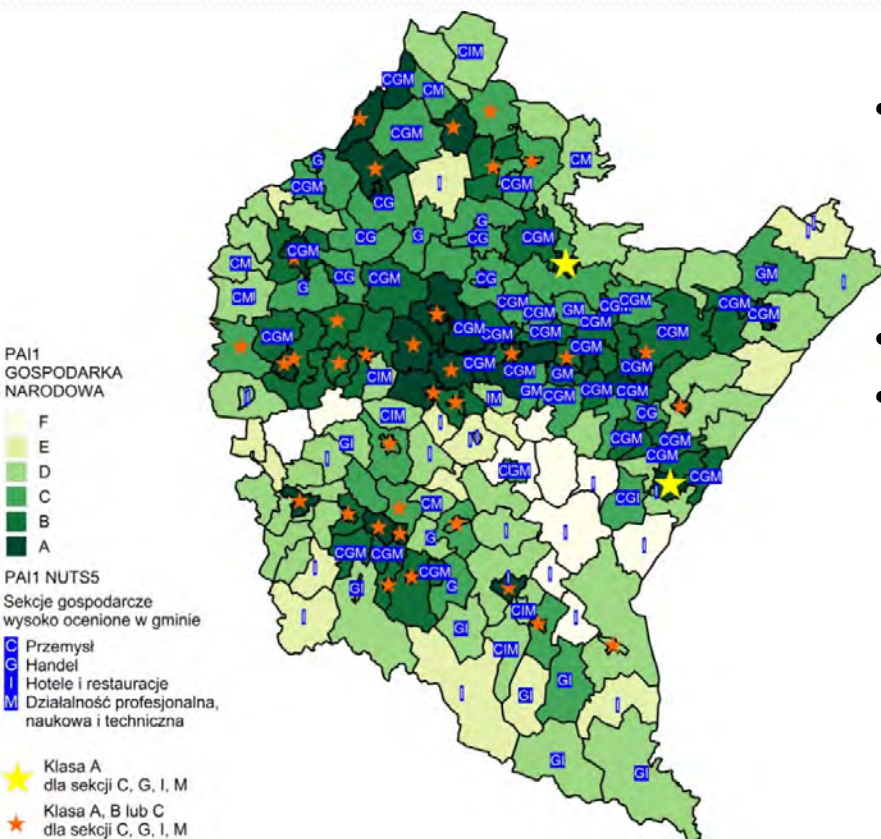
- Na terenie województwa zlokalizowanych jest wiele tranzytowych dróg szybkiego ruchu, z których najważniejszą jest Berlin – Warszawa – Grodno – Sankt Petersburg i trasa Warszawa – Helsinki (część drogi ekspresowej – Via Baltica, która łączy kraje nadbałtyckie z zachodnią Europą)

- Duży areał użytków zielonych stwarza warunki do hodowli bydła, głównie mlecznego
- Ze względu na dobre warunki dla hodowli zwierząt możliwości budowania lokalnych biogazowni i produkcji energii odnawialnych
- Kapitał ludzki województwa budują największe w regionie uczelnie wyższe
- Niskim kosztem pracy towarzyszy relatywnie wysoka wydajność pracy
- Stosunkowo też wysoka innowacyjność w porównaniu do osiągniętego poziomu rozwoju gospodarczego
- W regionie znajdują się cztery parki narodowe: Białowiecki Park Narodowy (wpisany na listę światowego dziedzictwa UNESCO), Biebrzański Park Narodowy, Narwiański Park Narodowy, Wigierski Park Narodowy



WOJEWÓDZTWO PODKARPACKIE

- Rozwijający się przemysł lotniczy
- Silnie rozwinięty przemysł farmaceutyczny, informatyczny i spożywczy
- Powstanie Podkarpackiego Parku Naukowo-Technologicznego w Rzeszowie



- Dobre połączenia komunikacyjne: międzynarodowy port lotniczy, autostrada A4, przebiegające przez województwo główne korytarze transportowe sieci TINA
- Surowce kopalniane
- Dostępność wysoko wykształconych kadr zarządzających i technicznych zwłaszcza w przemyśle lotniczym, elektromaszynowym, chemicznym (Politechnika Rzeszowska i jest największą uczelnią techniczną południowo-wschodniej Polski, z jedynym w kraju ośrodkiem kształcenia pilotów lotnictwa cywilnego)

WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

PAI 2

Gospodarka narodowa klasa A

Przemysł kapitałochłonny i pracochłonny klasa A

Handel klasa B, Turystyka klasa B

Działalność profesjonalna, naukowa i tech. klasa A

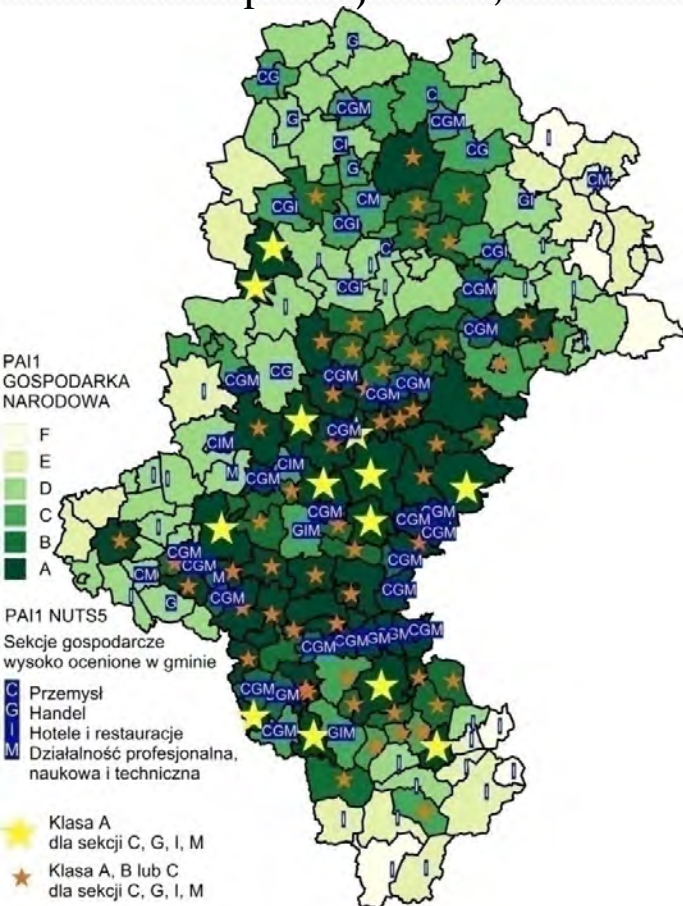
RAI

Gospodarka narodowa klasa A

Przemysł klasa B, Handel klasa B, Turystyka klasa

C

Działalność profesjonalna, naukowa i tech. klasa A



- Największy w Polsce zespół miejski, tworzący wyjątkowy potencjał inwestycyjny
- Największy w Polsce węzeł komunikacyjny sprzyjający rozwojowi przemysłu o licznych powiazaniach kooperacyjnych.
- Najsilniej uprzemysłowiony region Polski, o specjalizacjach tradycyjnych (górnictwo, hutnictwo, maszynowy), ale poddawany skutecznej restrukturyzacji,
- Liczne podstrefy ekonomiczne oferujące atrakcyjne tereny inwestycyjne,
- Główne kierunki kształcenia w województwie odnoszą się do nauk ścisłych i kierunków technicznych (Politechnika Częstochowska, Politechnika Śląska), co głównie wynika z cech gospodarki regionu,
- Województwo posiada szerokie możliwości inwestowania, co potwierdzają bardzo wysokie oceny potencjalnej, jak i rzeczywistej atrakcyjności inwestycyjnej dla: gospodarki narodowej, przemysłu kapitałochłonnego, pracochłonnego, handlu, turystyki, pośrednictwa finansowego usług dla biznesu oraz edukacji.

WOJEWÓDZTWO POMORSKIE

PAI 2

Gospodarka narodowa klasa B

Przemysł kapitałochłonny i pracochłonny klasa C

Handel klasa B, Turystyka klasa A

Działalność profesjonalna, naukowa i tech. klasa C

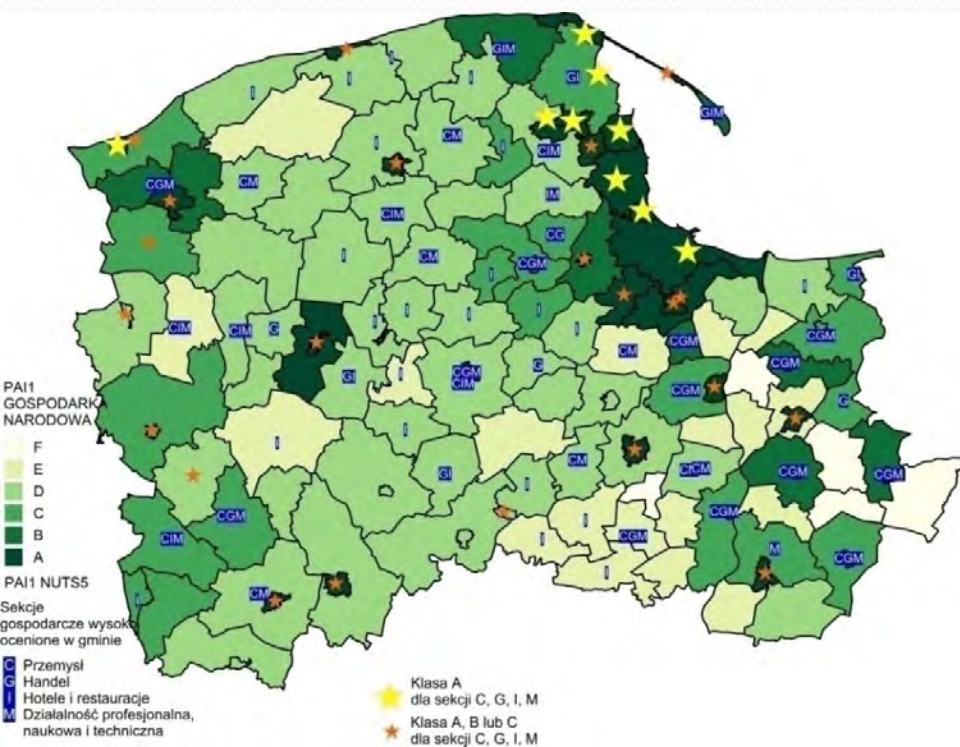
RAI

Gospodarka narodowa klasa A

Przemysł klasa A, Handel klasa B, Turystyka klasa C

Działalność profesjonalna, naukowa i tech. klasa A

- Na obrzeżach Gdańska powstaje mała „Dolina Krzemowa”, gdzie swoje siedziby mają m.in. producent urządzeń kontroli dostępu (Stel), producent oprogramowania multimedialnego (Young Digital Planet) oraz ośrodki badawczo-rozwojowe firmy Intel Technology Poland. Pod Gdańskiem działa firma DGT, znany producent nowoczesnych systemów łączności. W Pomorskiem działa 8 procent wszystkich polskich firm informatycznych, ponadto w województwie produkuje się 18% oprogramowania komputerowego
- Bogate walory przyrodnicze dla rozwoju turystyki
- Kompleks portowy, pełniący funkcje ogólnokrajowe i międzynarodowe

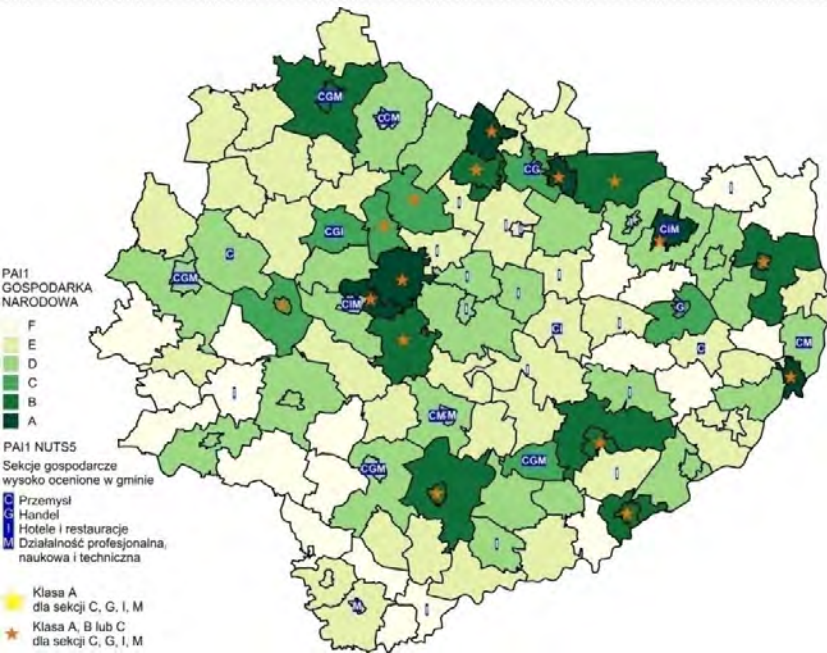


WOJEWÓDZTWO ŚWIĘTOKRZYSKIE

RAI Przemysł klasa A

• Obecność dość mocno rozwiniętych gałęzi przemysłu– hutniczy Celsa Huta Ostrowiec (Ostrowiec Świętokrzyski), metalowy (Skarżysko-Kamienna), maszynowy (Starachowice), materiałów budowlanych (Kielce), ceramiczny, odlewniczy (Stąporków, Końskie), energetyczny (Połaniec)

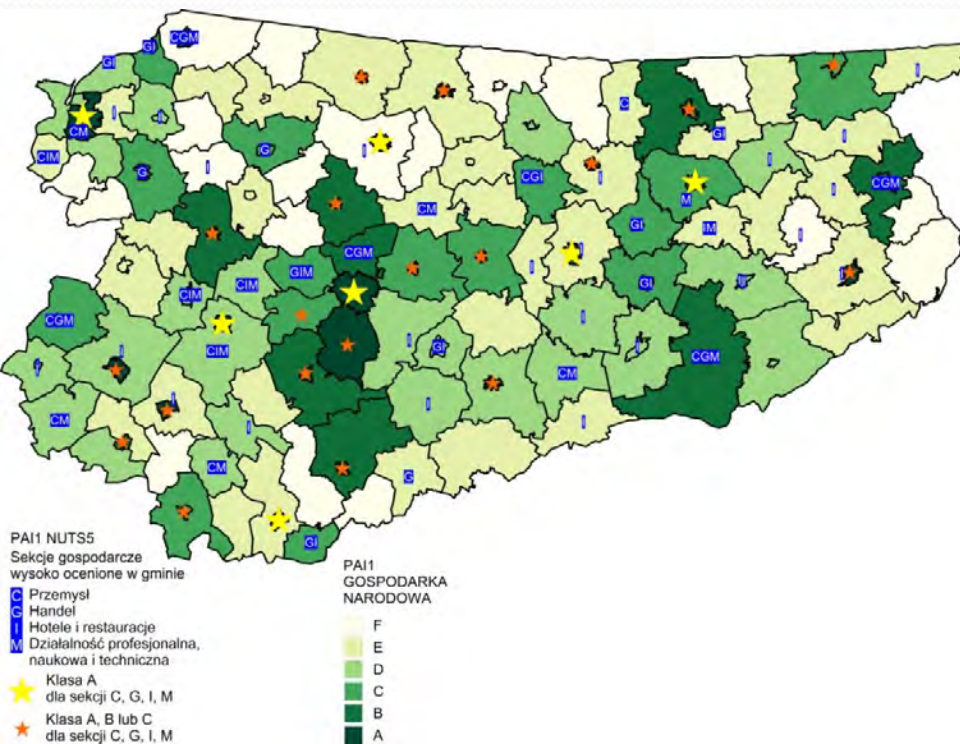
- Dwie państwowe uczelnie wyższe: Politechnika Świętokrzyska w Kielcach oraz Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy Jana Kochanowskiego w Kielcach, którego Wydział Nauk o Zdrowiu posiada najwyższą pierwszą kategorię przyznawaną przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego
- Dobre warunki dla rozwoju turystyki (Góry Świętokrzyskie)
- Surowce naturalne – złoża surowców budowlanych (rejon Gór Świętokrzyskich), siarka (okolice Buska-Zdroju oraz Grzybów) oraz wody mineralne (Busko-Zdrój - Buskowianka), wody siarczkowe (Busko-Zdrój)
- Korzystne uwarunkowania dla rozwoju produkcji rolno-spożywczej
- Bogate źródła leczniczych wód mineralnych oraz rozwinięta baza leczniczo-sanatoryjna, ośrodków wypoczynkowych, hoteli i kwater prywatnych



WOJEWÓDZTWO WARMIŃSKO-MAZURSKIE

RAI Turystyka klasa B

Korzystne warunki przyrodnicze (pojezierza, lasy) dla rozwoju turystyki, agroturystyki oraz „czystego” przemysłu w oparciu o wykorzystanie energii odnawialnych



- Województwo posiada port morski w Elblągu, który znajduje się nad Zalewem Wiślanym
- W województwie funkcjonują wysoko oceniane instytucje naukowe oraz kierunki studiów głównie ukierunkowane na rolnictwo i przetwórstwo rolno-spożywcze:
- Największymi miastami województwa są Olsztyn i Elbląg. Olsztyn jest głównym ośrodkiem przemysłu spożywczego, oponiarskiego i drzewnego oraz turystyki. Elbląg to ważny ośrodek przemysłu ciężkiego, port morski oraz ośrodek turystyki
- Województwo uzyskało wysoką ocenę rzeczywistej atrakcyjności inwestycyjnej dla gospodarki narodowej oraz turystyki

WOJEWÓDZTWO WIELKOPOLSKIE

PAI 2

Gospodarka narodowa klasa B

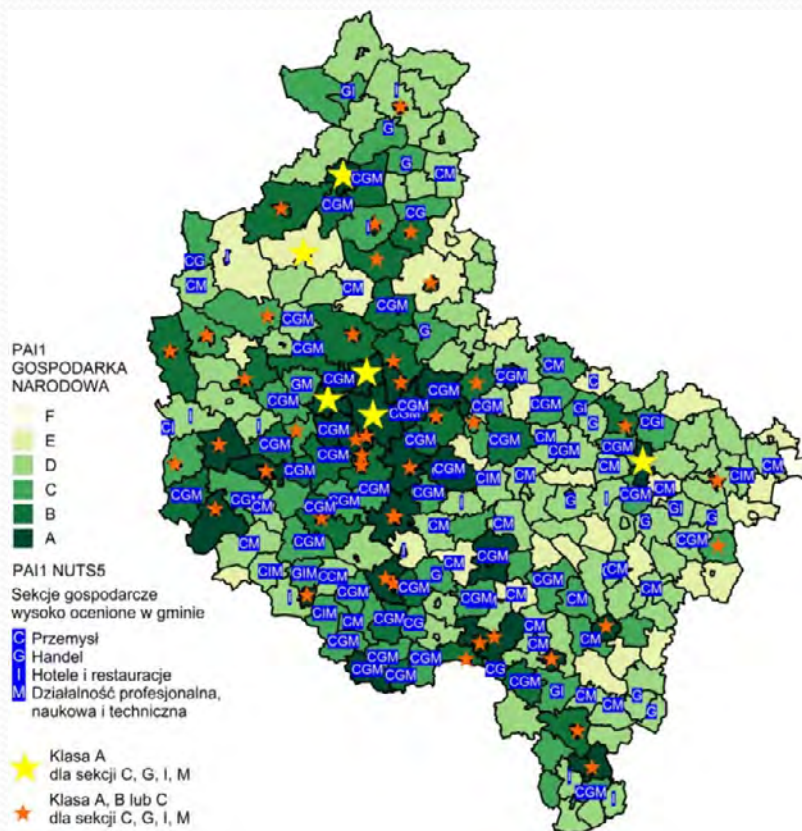
Przemysł kapitałochłonny I pracochłonny klasa C

Handel klasa B, Turystyka klasa C

Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna klasa C

RAI

Przemysł klasa B, Handel klasa C



- Równomierny rozwój gospodarczy
- Wysoki potencjał kapitału ludzkiego
- Dobre połączenia komunikacyjne
- Poznań, jako jedno z najstarszych i największych miast Polski jest historyczną stolicą regionu wielkopolskiego,
- Poznań stanowi ważny ośrodek przemysłu, handlu, kultury, szkolnictwa wyższego i nauki oraz
- Poznań należy do wiodących w Polsce miast pod względem ekonomicznym

WOJEWÓDZTWO ZACHODNIOPOMORSKIE

PAI 2

Turystyka klasa B

RAI

Gospodarka narodowa klasa B

Handel klasa B

Turystyka klasa B

- Wyjątkowe położenie regionu
- Bogate tradycje związane z gospodarką morską (przemysł okrętowy, rybołówstwo, turystyka nadmorska)
- Znaczące tereny rolnicze, co daje szansę na inwestycje i rozwój branży rolnej i spożywczej
- Wysokie walory przyrodnicze dla rozwoju turystyki
- Duże możliwości dla produkcji energii odnawialnej (rośliny energetyczne, farmy wiatrowe), co w połączeniu z rozwojem turystyki sprawia, iż województwo zachodniopomorskie może stać się symbolem rozwoju zrównoważonego z wykorzystaniem nowoczesnych technologii wspierających gospodarkę regionalną

PAI1
GOSPODARKA
NARODOWA

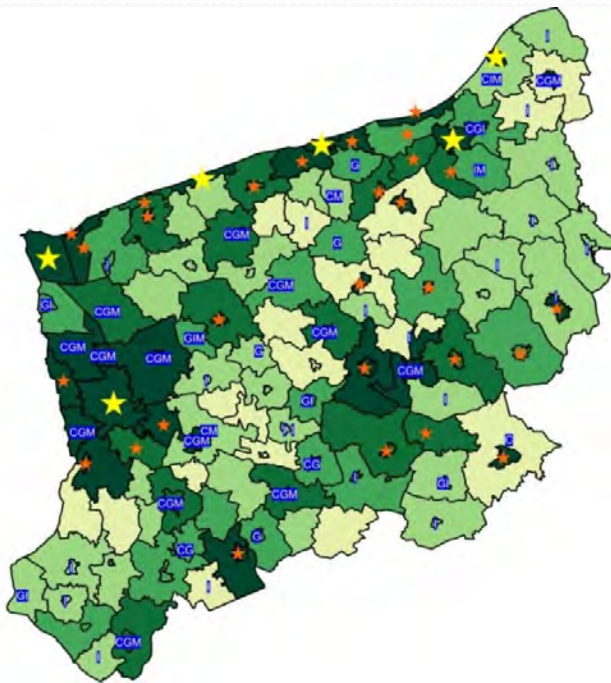
F
E
D
C
B
A

PAI1 NUTSS

Sekcje gospodarcze
wysoko ocenione w gminie

C Przemysł
G Handel
H Hotele i restauracje
M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

★ Klasa A
dla sekcji C, G, I, M
★ Klasa A, B lub C
dla sekcji C, G, I, M



Podsumowanie

- Występuje wyraźna zależność pomiędzy poziomem rozwoju gospodarczego a potencjalną i rzeczywistą atrakcyjnością inwestycyjną
- W regionach nieatrakcyjnych inwestycyjnie występują lokalizacje lokalne o wysokim poziomie atrakcyjności inwestycyjnej względem różnych sekcji gospodarczych
- Ocen atrakcyjności inwestycyjnej nie jest stała i podlega zmianom względem działań podejmowanych przez różnych aktorów życia gospodarczego na danym terenie

Dziękuję za uwagę

KONTAKT

Dr Patrycjusz Zarębski
Zakład Polityki Ekonomicznej i Regionalnej
Instytut Ekonomii i Zarządzania
Politechnika Koszalińska
ul. Kwiatkowskiego 6e
75-343 Koszalin
patrycjusz.zarebski@tu.koszalin.pl

Lokomotywy rozwoju regionalnego i lokalnego szansą wzrostu konkurencyjności polskich regionów

Prof. SGH dr hab. Hanna Godlewska-Majkowska
Szkoła Główna Handlowa
Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie
Instytut Przedsiębiorstwa

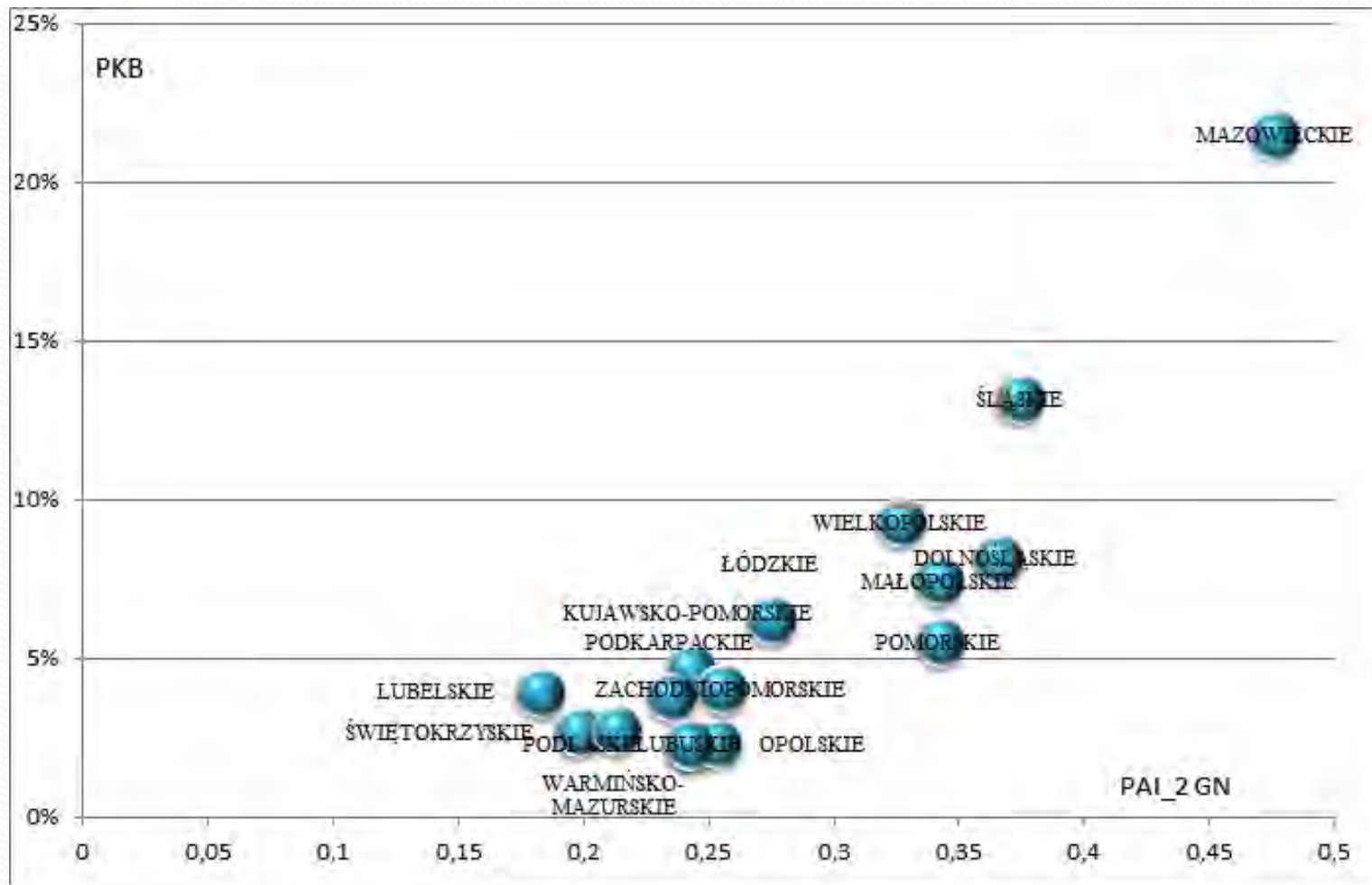
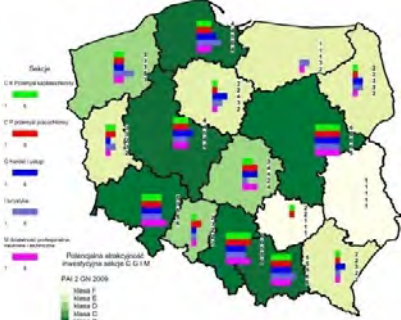
15.11.2011

Lokomotywy rozwoju regionalnego i lokalnego

- Miejsca w strukturach przestrzennych o najwyższym potencjale rozwojowym
- Strategiczne sektory

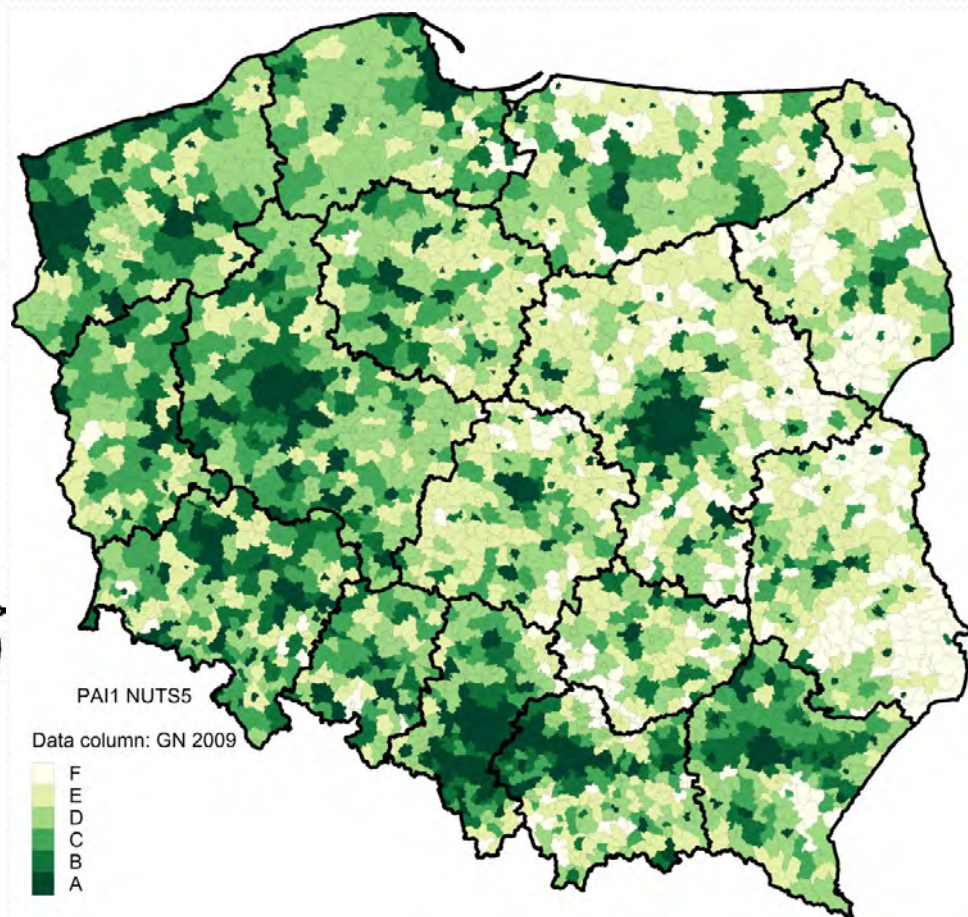
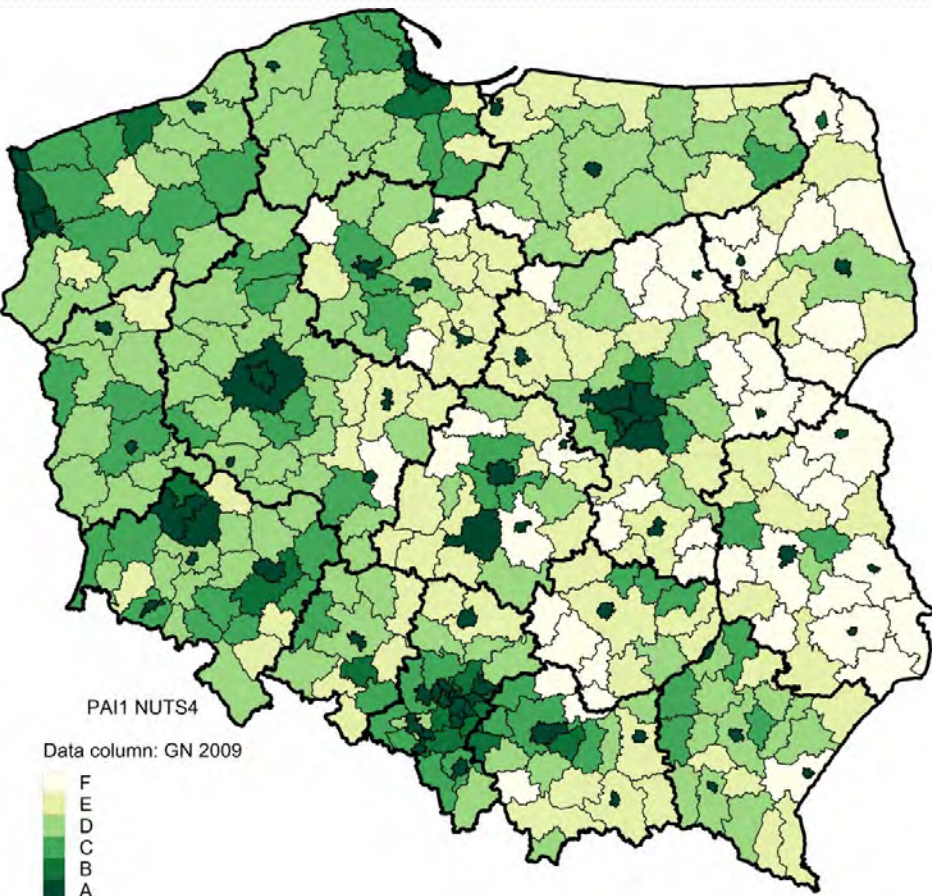
Poszukiwanie mechanizmu wyzwolenia synergii sektorowej i przestrzennej w celu podniesienia konkurencyjności regionów

Potencjał rynkowy polskich województw



Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna

GOSPODARKA NARODOWA – powiaty i gminy

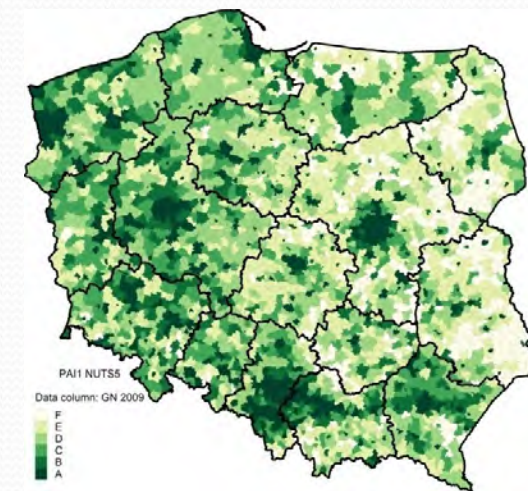
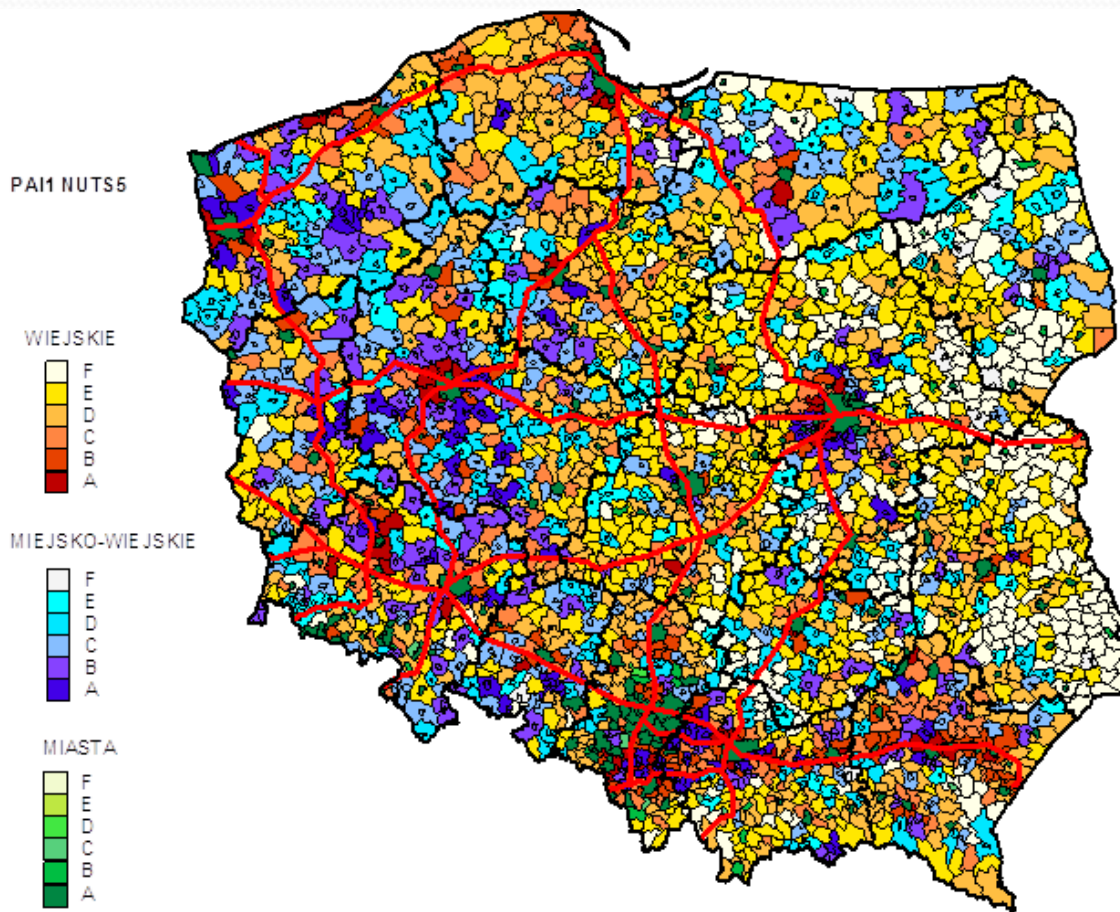


Wnioski: Lokomotywy - miejsca

Miejsca:

- Duże miasta i ich strefy podmiejskie
- Dawne stolice regionów
- Miasta przemysłowe
- Miasta turystyczne

Dlaczego miasta są lokomotywami rozwoju?



- ✓ Infrastruktura
- ✓ Rynek zbytu
- ✓ Kapitał ludzki
- ✓ Funkcje administracyjne
- ✓ Położenie geopolityczne
- ✓ Otwarcie na innowacje oraz zdolność do ich przekazywania



Złota pięćdziesiątka powiatów
w Polsce w 2009 r.

★ wyróżniony powiat

Oznaczenia cyfrowe na mapie

- | | |
|---------------------------|----------------------------------|
| 1 Powiat m. Bielsko-Biała | 7 Powiat m. Siemianowice Śląskie |
| 2 Powiat m. Gliwice | 8 Powiat m. Świętochłowice |
| 3 Powiat m. Zabrze | 9 Powiat m. Rybnik |
| 4 Powiat m. Chorzów | 10 Powiat m. Żory |
| 5 Powiat m. Katowice | 11 Powiat m. Sosnowiec |
| 6 Powiat m. Ruda Śląska | 12 Powiat m. Tychy |



Złota setka gmin w Polsce w 2009 r.

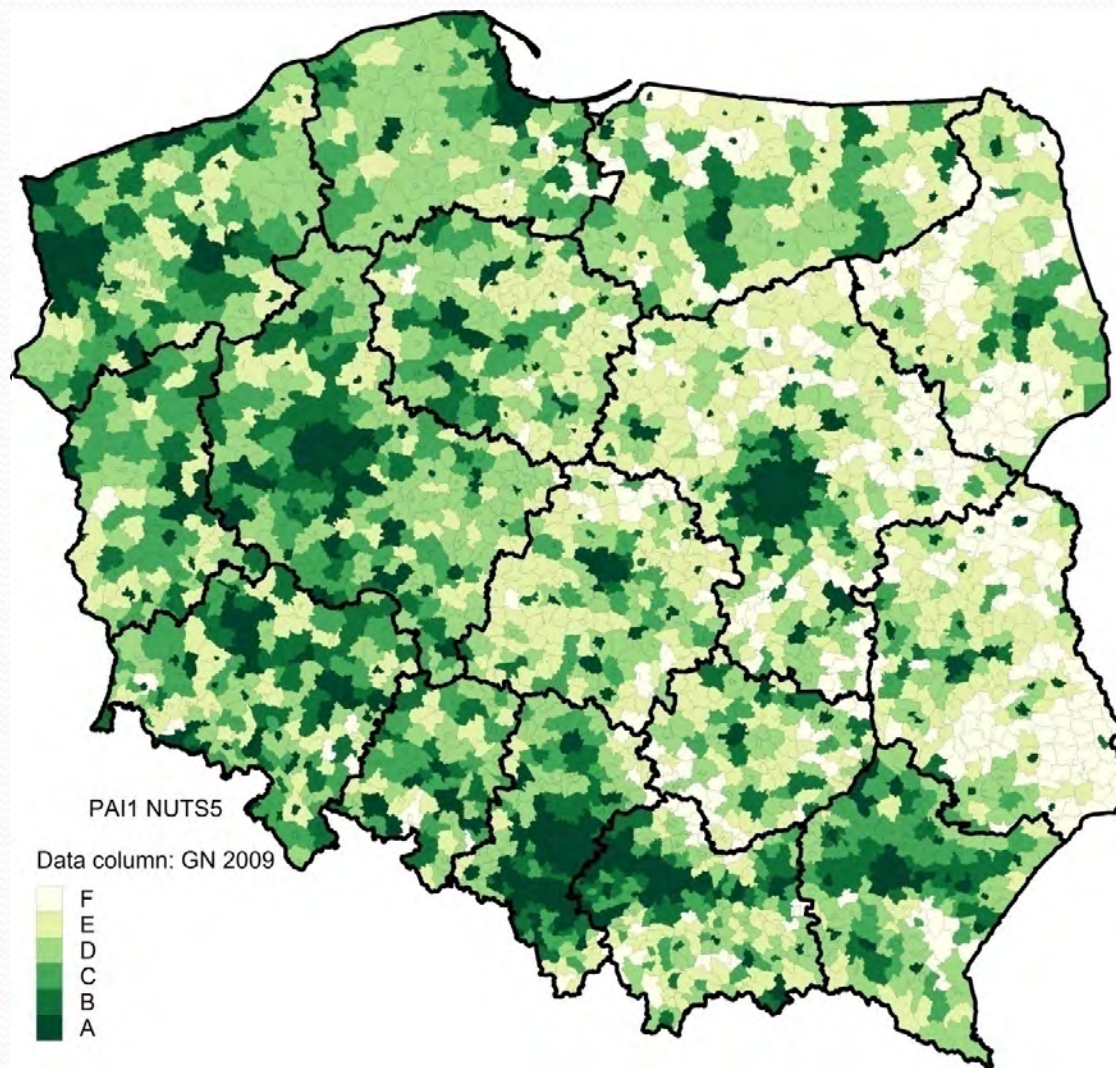
★ wyróżniona gmina

Oznaczenia cyfrowe na mapie

- | | |
|----------------------------|-------------------------|
| 1 Bielsko-Biała (1) | 11 Płońsk (1) |
| 2 Bytom (1) | 12 Ostrołęka (1) |
| 3 Gliwice (1) | 13 Siedlce (1) |
| 4 Zabrze (1) | 14 Pionki (1) |
| 5 Chorzów (1) | 15 Legionowo (1) |
| 6 Katowice (1) | 16 Mińsk Mazowiecki (1) |
| 7 Siemianowice Śląskie (1) | 17 Ząbki (1) |
| 8 Świętochłowice (1) | 18 Milanówek (1) |
| 9 Sosnowiec (1) | 19 Lesznowola (2) |
| 10 Tychy (1) | 20 Piaseczno (3) |

- | |
|--------------------|
| 21 Piastów (1) |
| 22 Pruszków (1) |
| 23 Michałowice (2) |
| 24 Żyrardów (1) |

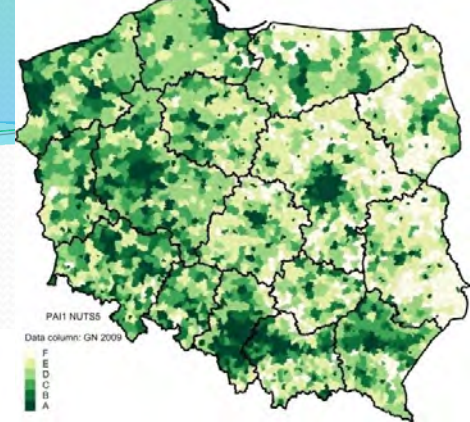
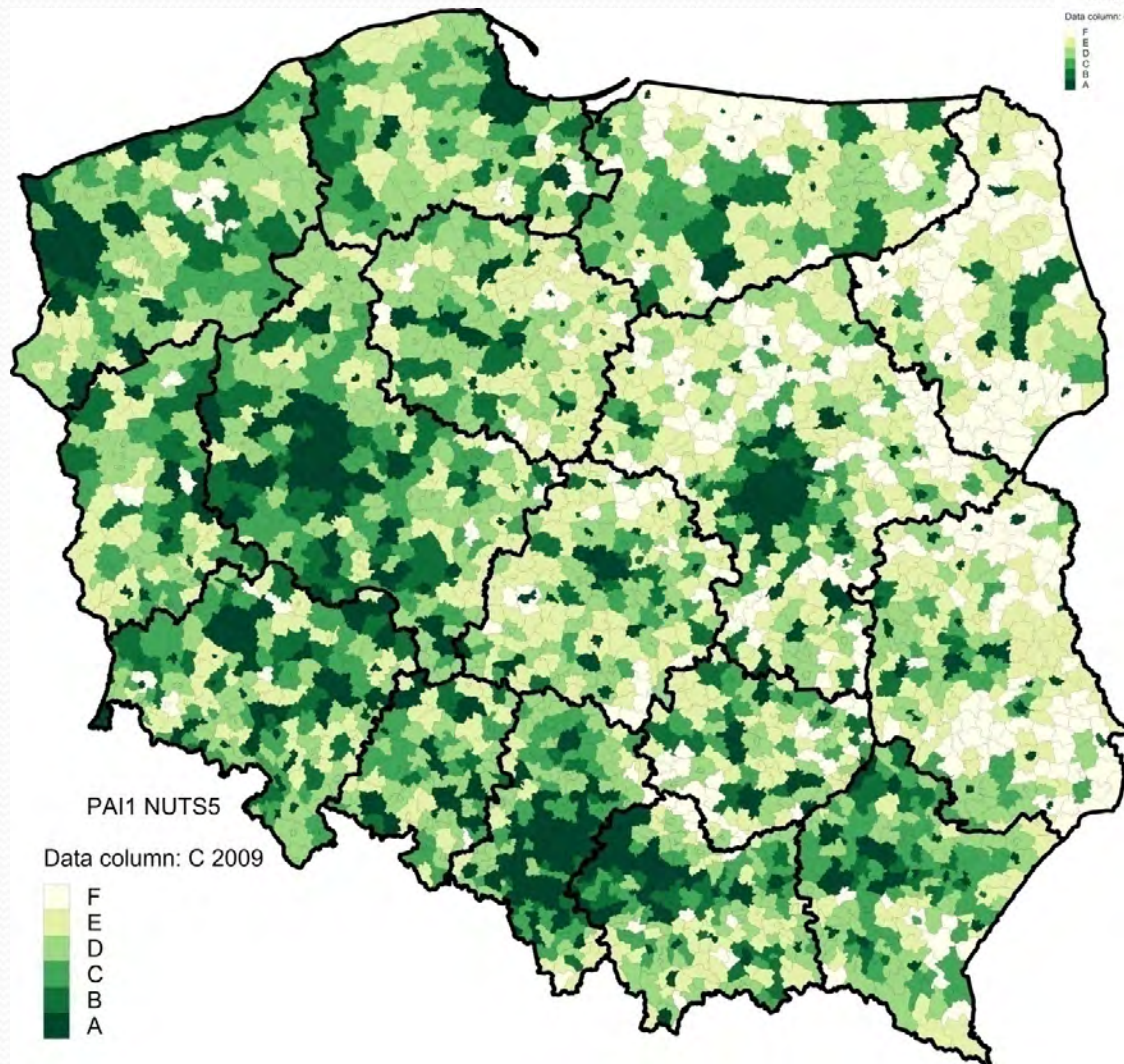
GOSPODARKA NARODOWA



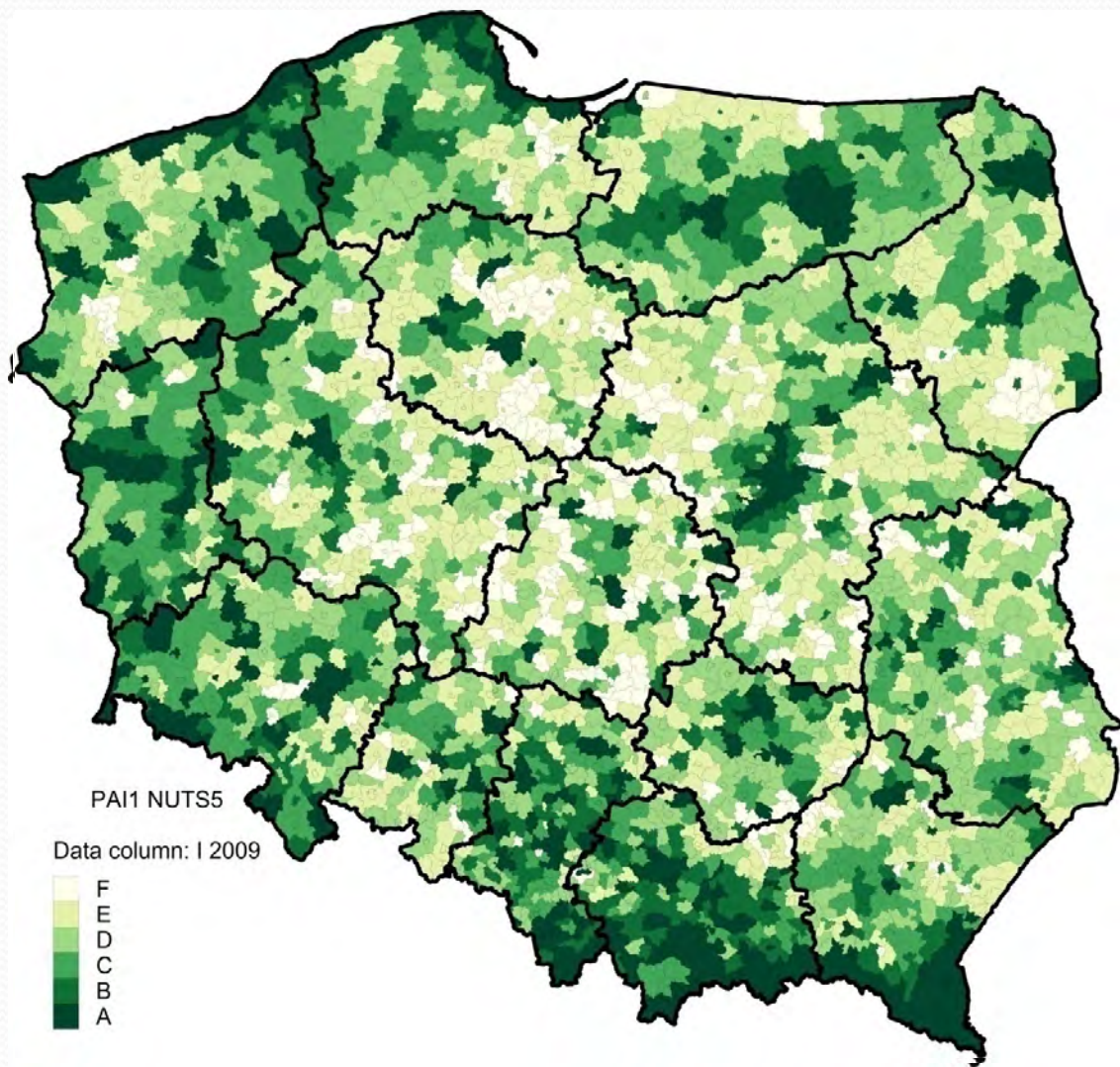
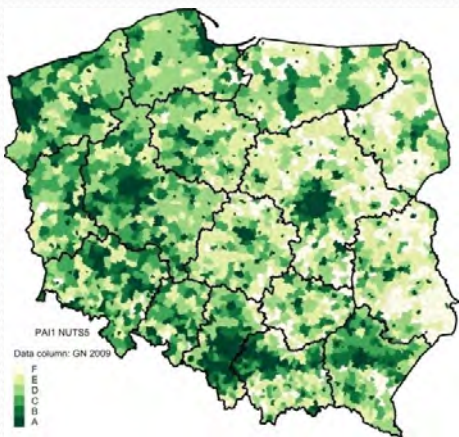
Sektory

- Sektory wysokich szans: nowoczesne usługi, przemysł wysokich technologii
- Usługi tradycyjne i tradycyjne przemysły z wykorzystaniem innowacyjnych rozwiązań produktowych, technologicznych i organizacyjnych

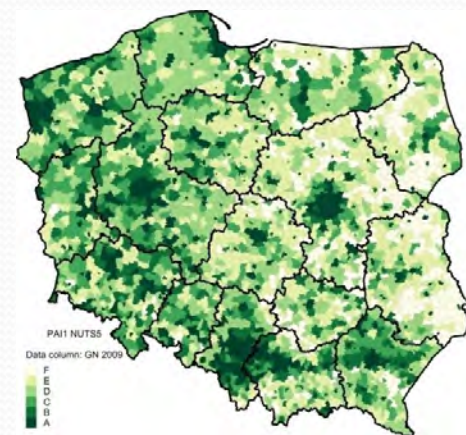
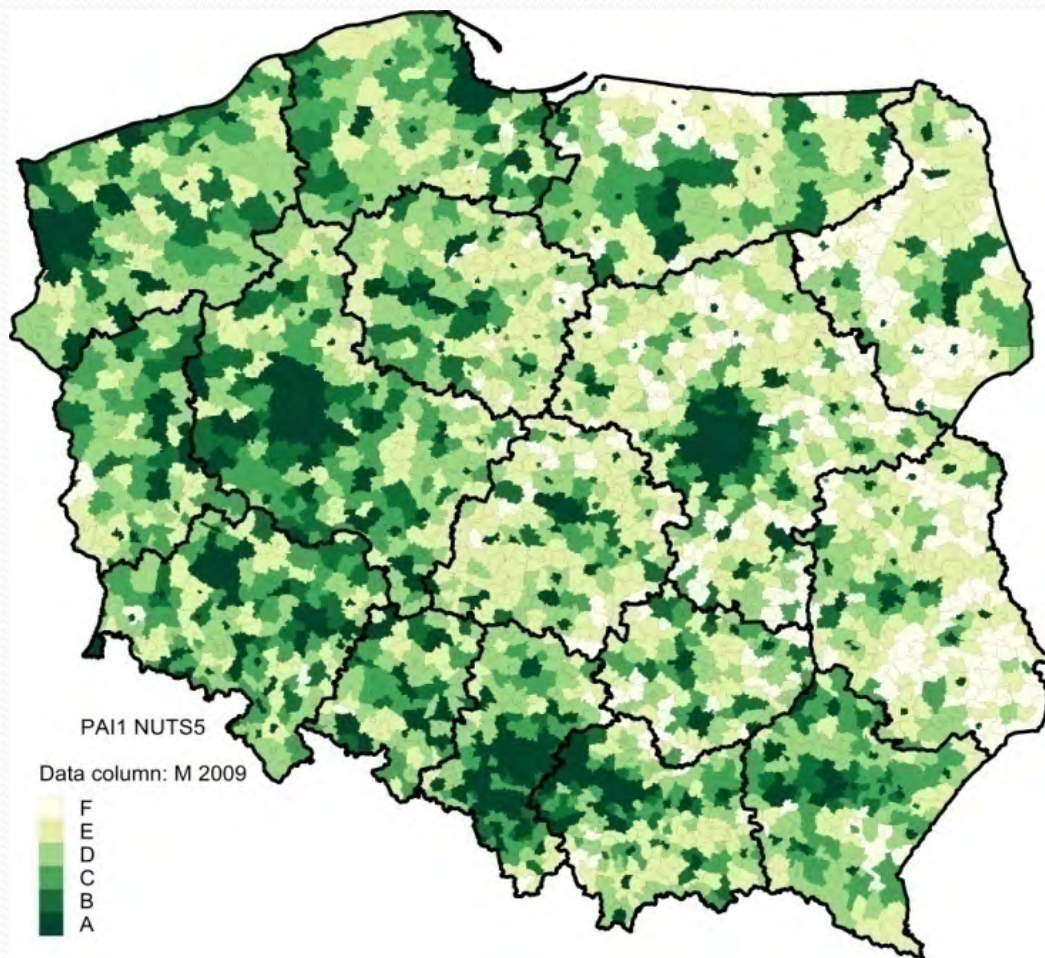
PRZEMYSŁ



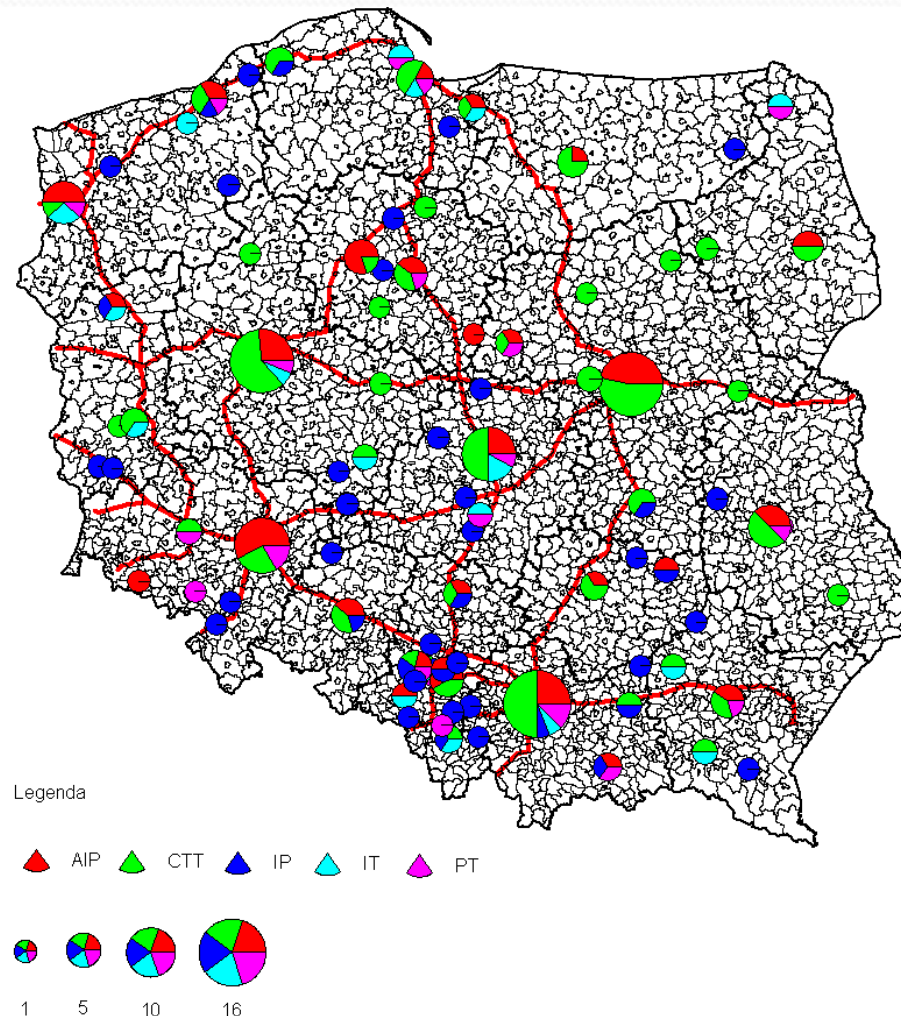
TURYSTYKA I Gastronomia



Usługi dla biznesu



Rozmieszczenie instytucjonalnych form wsparcia przedsiębiorczości na tle rozmieszczenia dróg krajowych



- Oznaczenia: PP – Preinkubatory Przedsiębiorczości, IP – Inkubatory Przedsiębiorczości, IT – Inkubator technologiczny, PT – Park Technologiczny, CTT – Centrum Transferu Technologii.
- Źródło: M. Typa, P. Kryjom, M. Czernecki, *Przedsiębiorcze przewagi konkurencyjne, jako zjawisko przestrzenne*, w: *Atrakcyjność inwestycyjna regionów, jako uwarunkowanie przedsiębiorczych przewag konkurencyjnych*, praca zbiorowa pod red. H. Godlewskiej-Majkowskiej, op.cit., s. 145.

Podsumowanie

- Lokomotywami rozwoju regionalnego są duże aglomeracje miejskie
- Ważną rolę w tworzeniu konkurencyjnych regionów tworzą także dawne miasta wojewódzkie oraz ośrodki przemysłowe lub/i usługowe pod warunkiem ich innowacyjności w sferze gospodarczej oraz administracyjnej
- Lokomotywy rozwoju to obecnie dziedziny wiedzo-chłonne oraz związane z zaspokajaniem potrzeb ludności (kluczowa rola dochodów ludności – mieszkańców oraz turystów)
- Serwicyzacja gospodarki stanowi obecnie ważny czynnik sukcesu
- Kluczowe znaczenie dla konkurencyjności i atrakcyjności regionów ma ścisła współpraca pomiędzy sferą badawczo-rozwojową, administracją samorządową i rządową oraz inwestorami.
- Rosnąca rola jakości życia w kreowaniu konkurencyjności regionów

Dziękuję za uwagę

KONTAKT

Prof. SGH dr hab. Hanna Godlewska-
Majkowska
Wicedyrektor Instytutu
Przedsiębiorstwa
Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie
Szkoła Główna Handlowa
ul. Madalińskiego 6/8
02-513 Warszawa
hgodle@sgh.waw.pl
Tel. + 48 22 564 9403